

Cycle : 2<sup>ème</sup> année API

Filière : Management (Initiation à l'entreprise)

Examen final S2

Enseignant : Mohamed AZEROUAL

**Énoncé :**

Une entreprise industrielle spécialisée dans la production des accessoires automobiles, qui siège à Casablanca, prévoit l'extension de son activité. A cet effet, les principaux actionnaires ont apporté chacun les éléments suivants :

- L'actionnaire A : un grand magasin de stockage dont il dispose à la zone industrielle de Nouaceur ;
- L'actionnaire B : des biens d'équipements importés de l'Allemagne ;
- L'actionnaire C : une somme d'argent de 4000000 de dirhams.

De plus, l'entreprise a contracté une dette de 6500000 de dirhams auprès de la banque centrale populaire.

Pour rester compétitive au niveau national et international, l'entreprise a procédé à l'ouverture d'un bureau de vente et de conseil à Tanger ainsi que trois représentations commerciales en France, en Espagne et en Egypte, principaux pays d'exportation de ces produits.

L'entreprise est dirigée par un président directeur général (PDG) et emploie 40 cadres moyens et supérieurs dont cinq directeurs et 400 ouvriers. Pour renforcer ses effectifs et répondre aux besoins de ces clients, l'entreprise prévoit le recrutement de 20 ingénieurs (15 pour la fonction de production et 5 pour la fonction recherche et développement) et 50 ouvriers pour les ateliers de production.

**TAF :**

1. Quels sont les facteurs de production misent en œuvre par cette entreprise ? Quelle est la rémunération de chaque facteur ?
2. Quelle est la structure organisationnelle de cette entreprise ? Quels sont ses avantages ?
3. Quelle est la place de la fonction commerciale dans cette entreprise ?
4. Il est souvent admis que le PDG dispose de l'autorité et des pouvoirs importants dans l'entreprise, quelle est la différence entre les deux termes et quel est le vrai rôle du PDG ?
5. Quelle est la différence entre le management stratégique et le management opérationnel ?

**NB :**

- Toute tentative de fraude entraînera, pour l'intéressé (e), des sanctions disciplinaires sévères.
- La présence, la participation au débat et l'assiduité seront prises en compte dans la note finale.

**Bon courage**